

**GROUPE HEC**

78351 JOUY-EN-JOSAS CEDEX - FRANCE  
PHONE: 01 39 67 72 05  
FAX: 01 39 67 74 13  
E-MAIL: doctorat@hec.fr  
HTTP: //www.hec.fr

DOCTORAT / HEC Ph.D. PROGRAM

---

# Formulaire d'appréciation

## Recommendation form

**CANDIDAT/CANDIDATE**

Nom et prénom  
Last and first name

**SIGNATAIRE/REFEREE**

Nom (en majuscules) / Last name (in capital letters) \_\_\_\_\_  
Fonctions / Your position \_\_\_\_\_  
Institution ou société / University or Firm \_\_\_\_\_  
Adresse / Address \_\_\_\_\_  
Tel \_\_\_\_\_

**Note à l'attention du candidat**

Veillez indiquer vos nom et prénoms et remettre ce formulaire à la personne choisie qui le renverra directement, une fois rempli, au Doctorat HEC.

Les lettres ou formulaires envoyés ou remis par les candidats eux-mêmes ne seront pas pris en considération.

**Candidate, please note**

Please indicate your last and first names and give this recommendation form to the person chosen to complete it and who should send it back directly to the HEC Ph.D. Program.

Any letters or forms submitted by the candidate himself will not be taken into consideration.

**Note à l'attention du signataire de ce formulaire**

Le Doctorat HEC vous demande de bien vouloir donner votre avis personnel sur le candidat ci-dessus en remplissant le présent formulaire. Il apprécie l'importance de l'effort qui vous est demandé et vous remercie très vivement de la contribution que vous apporterez ainsi au déroulement des opérations d'admission. Les renseignements fournis ne seront en aucun cas portés à la connaissance des intéressés.

Vous êtes priés de bien vouloir retourner le présent formulaire dans les meilleurs délais directement à :

Doctorat HEC - Admissions - 1, rue de la Libération - 78351 Jouy-en-Josas cedex - France

**Those recommending, please note**

The HEC Ph.D. Program is asking you to give your personal opinion of the above candidature in filling out this form. We appreciate the effort asked of you and relay our thanks for the important contribution you are making to our admission procedure. The information you give will in no case be communicated to the candidate in question.

Please return this recommendation form directly to:

Doctorat HEC - Admissions - 1, rue de la Libération - 78351 Jouy-en-Josas cedex - France

---

