

# 20 ANS

DE MOBILISATION AU SERVICE  
DE L'IMPACT D'HEC

*20 years of collective commitment to HEC Paris' impact*



FONDATION  
**HEC**  
PARIS



**Par Olivier Sevilla (MBA.90)**  
Président de la Fondation HEC  
*President of the HEC Foundation*

# Vingt ans de générosité qui ont changé HEC



Au tournant du XXI<sup>e</sup> siècle, l'idée même de lancer une grande campagne de levée de fonds pour HEC paraissait improbable. **Aujourd'hui, nous venons de boucler un cycle historique** : 213 millions d'euros de dons et promesses sur un objectif de 200 millions lors de la dernière campagne achevée en novembre 2024. Un record absolu dans l'enseignement supérieur français.

Au-delà des montants, ce qui nous rend les plus fiers, c'est ce que l'École fait de ces dons. Grâce à eux, HEC a profondément changé. **En vingt ans, elle s'est internationalisée, elle a progressé dans les classements, elle s'est imposée** comme un acteur majeur de l'entrepreneuriat ; l'Institut Innovation et Entrepreneuriat a d'ailleurs été classé quatrième du palmarès des principaux hubs de start-ups en Europe en 2025 par le Financial Times ! Elle a surtout accompli des progrès spectaculaires en matière d'égalité des chances.

Je n'oublierai jamais le jour où Behishta, la première jeune afghane du programme « HEC Imagine Fellows », dont les brillantes études venaient d'être brutalement interrompues par l'arrivée des Talibans, est venue témoigner à HEC. Nous avons financé l'intégralité de sa scolarité et ses frais de vie. Aujourd'hui diplômée, elle compte devenir elle-même donatrice. Son parcours incarne la puissance de notre engagement collectif.

**Chaque destin transformé nous permet de toucher du doigt l'impact de nos actions.** Ces réussites, nous les devons à une chaîne de solidarité construite patiemment depuis plus de deux décennies. À tous mes prédécesseurs pour le chemin parcouru. Aux pionniers, comme Jean-Luc Allavena (H.86), qui ont lancé la dynamique. À des leaders clés, comme Daniel Bernard (H.69), dont l'engagement entre 2008 et 2013 a permis de lever plus de 100 millions. À travers leur regard, nous vous invitons à mesurer l'impact de notre engagement collectif. Nous le devons aussi à des donateurs exceptionnels aujourd'hui disparus, parmi eux Philippe Foriel-Destezet (H.58), Pierre Bellon (H.54) et Didier Pineau-Valencienne (H.54) et à tous les bénévoles, alumni, amis, équipes de l'École qui ont donné du temps, des contacts, des idées, un soutien financier.

**Nous avons une magnifique page à écrire ensemble.** Mais avant de repartir en campagne, unis avec l'École sous le leadership de Jean-Paul Agon (H.78) et d'Eloïc Peyrache, et l'Association HEC Alumni, présidée par Hortense de Roux (H.05), prenons le temps de célébrer ces vingt années de générosité.

**Notre mission a du sens. HEC est un formidable véhicule d'impact, et j'ose le dire, un des meilleurs investissements philanthropiques qu'on puisse faire aujourd'hui. Continuons à faire vivre cette chaîne de solidarité. HEC la mérite, la société en a besoin.**

## Twenty years of philanthropy that transformed HEC

At the turn of the 21<sup>st</sup> century, the very idea of launching a major fundraising campaign for HEC seemed improbable. **Today, we have just completed a historic cycle:** €213 million in donations and pledges, surpassing the €200 million goal of the latest campaign concluded in November 2024. An absolute record in French higher education.

Beyond the figures, it's what the School achieves with these donations that should make us proud. Thanks to this generosity, HEC has undergone a profound transformation. **In twenty years, it has become more international, climbed the rankings,** and established itself as a major player in entrepreneurship ; the Innovation & Entrepreneurship Institute was even ranked fourth by the Financial Times in Europe's Leading Start-Up Hubs ranking in 2025 ! Most importantly, it has made spectacular progress in terms of equal opportunity.

I will never forget the day Behishta, the first young Afghan woman in the "HEC Imagine Fellows" program—whose brilliant studies were abruptly interrupted by the arrival of the Taliban—came to speak at HEC. We had funded her entire education and living expenses. Now a graduate, she plans to become a donor herself. Her journey embodies the power of our collective commitment.

**Every transformed life is a powerful reminder of the difference our actions can make.** These successes are the result of a chain of solidarity patiently built over more than two decades. To all my predecessors for the path they paved. To pioneers like Jean-Luc Allavena (H.86), who launched the movement. To key leaders like Daniel Bernard (H.69), whose commitment between 2008 and 2013 helped raise over €100 million. Through their testimonies, we invite you to measure the impact of our collective engagement. We also owe it to exceptional donors who are no longer with us: Philippe Foriel-Destezet (H.58), Pierre Bellon (H.54), and Didier Pineau-Valencienne (H.54), and to all the volunteers, alumni, friends, and School teams who gave their time, contacts, ideas, and financial support.

**We have a beautiful new chapter to write together.** But before launching a new campaign—united with the School under the leadership of Jean-Paul Agon (H.78), Eloïc Peyrache, and the HEC Alumni Association, chaired by Hortense de Roux (H.05)—let us take the time to celebrate these twenty years of generosity.

**Our mission is meaningful. HEC is a powerful vehicle for impact, and I dare say, one of the best philanthropic investments one can make today. Let's continue to keep this chain of solidarity alive. HEC deserves it, and society needs it.**



## June 17, 2005

1<sup>st</sup> alumni mobilization led by Jean-Luc Allavena (H.86): 10 Major Donors commit a total of €2M to support research, pedagogical innovation, and equal opportunities, including the creation of a need-based scholarship fund, at HEC Paris.

Thank you to Jean-Luc Allavena (H.86), Pierre Bellon (H.54) †, Donald Bryden (H.74), Henri de Castries (H.76), Pierre-Antoine Gailly (H.75), Isabelle Guichot (H.86), Sylvain Hefes (H.74), Pascal de Jenlis (H.73), Jean-Louis Laurens (H.77), Didier Pineau-Valencienne (H.54) † and joined by Philippe Foriel-Destezet (H.58) †.



## 2008-2013

### 2007

The Foundation becomes more structured with a dedicated team of 3 people led by Barbara de Colombe.

1<sup>st</sup> French Grande École to offer scholarships in preparatory classes.

Creation of Friends of HEC, Inc. to raise funds in the United States.

### 2008

Creation of the interdisciplinary research center Society & Organizations by Rodolphe Durand (H.93-D.97). Today, the Center has become the 'Sustainability & Organizations' Institute, with three centers - Purpose, Inclusive Economy, and Climate & Earth - and an experimental Impact Company Lab.

### 1<sup>st</sup> Student Class Gift:

Last dinner on campus on the eve of the Commencement Ceremony initiated by 3 alumni that graduated in 2005: Marc Ramanantsoa, Michel Touati and Jean Garandeau.



We would like to pay tribute to the former presidents of the HEC Foundation:

Louis Devaux (H.26) †,  
Joseph Fontanet (H.39) †,  
Jacques Mayoux (H.45),  
Pierre Conso (H.53),  
Paul Dini (H.60),  
Antoine Bracchi (H.60) and  
Claude Jouven (H.62).



### PRESIDENTS OF THE HEC FOUNDATION:

2003-2005 | Jean-Luc Allavena (H.86)

2006-2008 | Jean-Marie Hennes (MBA.80)

### DEANS OF HEC PARIS:

1995-2015

### PRESIDENTS OF THE HEC ALUMNI ASSOCIATION:

2001-2003 | Jean-Luc Allavena (H.86)

2003-2005 | Rémy Pflimlin (H.78) †

2005-2008 | Mercedes Erra (H.81)

2008-2011 |

## 2009

Creation of Friends of HEC Charitable Trust to raise funds in the United Kingdom.

## 2011

Creation of the 1<sup>st</sup> sheltered foundation under the aegis of the HEC Foundation, the Fondation 104 by Valérie Colloredo-Taittinger (H.94).

In May 2022, she gave her name to a room in the Learning Center: "The Valérie Taittinger Colloredo Lab" - a first for an HEC Alumna!



Find the results of the 2008-2013 campaign (in French)

theCampaign 1<sup>st</sup> public fundraising campaign.  
Goal of €100M, a record for French Higher Education - closed at €112M.



## June 15, 2014

Tribute on campus to honor Pierre Ledoux (H.49N), the 1<sup>st</sup> testator of the HEC Foundation.

## September 2009

1<sup>st</sup> French business school to fully exempt CROUS state scholarship recipients from tuition fees.

In 2008/2009, 350 scholarships were awarded to students from all HEC programs. In 2024/2025, more than 1,000 students received support from the HEC Foundation.

## June 15, 2012

Inauguration of a new HEC academic building – the "S" building.

13 generous donors give their names to key places in the S building (classrooms, amphitheater, hall...):

Jean-Paul Agon (H.78), Jean Luc Allavena (H.86), René-Pierre Azria (H.78), Pierre Bellon (H.54) †, Daniel Bernard (H.69), Pascal Cagni (MBA.86), Henri de Castries (H.76), Pascal de Jenlis (H.73), Philippe Foriel-Destezet (H.58) †, Sylvain Hefes (H.74), François-Henri Pinault (H.85), Didier Pineau-Valencienne (H.54) † and Yoël Zaoui (H.82).



2008-2014 | Daniel Bernard (H.69)

2014-2015 | Guillaume Poitrinal (H.89)

Bernard Ramanantsoa (MBA.76)

Xavier Romatet (MBA.86)

2011-2013 | Jean d'Arthuys (H.91)

2013-2015 | Mireille Faugère (H.78)



## March 12, 2015

Honoris Causa Ceremony in honor of Pierre Bellon (H.54) †, Daniel Bernard (H.69), Philippe Foriel-Destezet (H.58) †, and Didier Pineau-Valencienne (H.54) †.



## 2018

Eloquentia@HEC: creation of the first national public speaking competition dedicated to high-school students. In 2018: 42 students from 18 high-schools. In 2024: 117 students from 86 high-schools.

## 2019-2024

## July 4, 2018

First named chair financed by an alumnus, Hubert Joly (H.81): *The Joly Family Chair in Purposeful Leadership*. HEC Paris makes Purposeful Leadership a strategic priority.

## January 1, 2016

HEC Paris becomes a non-profit institution and benefits from the new status of EESC (Etablissement d'Enseignement Supérieur Consulaire).

## 2019



Expansion of the scholarship program in preparatory classes throughout France. In 2018: 14 partner high schools, mainly in Paris. In 2025: 136 institutions involved.

## July 2017

The HEC Incubator joins Station F.

PACT Afrique: the first international social scholarship program has supported 370 students to date - including 55 admitted to the HEC MiM - Grande École and over 40 currently studying at other international institutions. Following this initiative, several schemes to support international students from underprivileged backgrounds were created such as HEC Imagine Fellows, CMA CGM Excellence Fund for Education and Laidlaw Women in Business Scholars.



2015-2018 | Bertrand Léonard (H.85)

2015-2020 | Peter Todd

2015-2018 | Emmanuel Chain (H.85)

2018-2021 | Frédéric Jousset (H.92)

## 2020

1<sup>st</sup> donation from a major private foundation: Dieter Schwarz Stiftung.

HEC is the 1st school in continental Europe to partner with the Creative Destruction Lab.

## 2022

A part of the bequest made by Philippe Foriel-Destezet (H.58) † is directed towards the *HEC Startup Launchpad*, a program open to final year students wanting to create their startup.

Find the achievements of the 2019-2024 campaign.

*Impact tomorrow* fundraising campaign launched on June 20, 2019 at the Quai d'Orsay, on September 24 in London and on October 22 in New York. Goal of €200M, closed at €213M.



## June 12, 2025

20<sup>th</sup> anniversary of the Student Class Gift.



## March 2020

First solidarity fund to address the urgent needs of students most severely impacted by lockdown measures. 300 donors mobilized and 147 students benefited from vital financial aid for several months.

## September 15, 2020

Launch of the Hi! PARIS Center, in partnership with Institut Polytechnique de Paris, thanks to the support of five corporate partners: L'Oréal, Capgemini, Total Energies, Kering, Rexel, later joined by VINCI and Schneider Electric. In May 2024, Hi! PARIS wins the Project Call "Cluster AI" (France 2030).



## April 7, 2022

Jean-Paul Agon (H.78) is appointed Chairman of the HEC Paris Board. He succeeds Jean-Paul Vermès, former President of the Paris Ile-de-France Chamber of Commerce and Industry.

## June 2022

XXL Class Gift on the eve of commencement ceremonies, three cohorts gathered on campus, nearly 900 students from the classes of 2020, 2021, and 2022.

## March 22, 2023

Inauguration of the HEC UK House thanks to the mobilization of 28 donors, starting with Frédéric Jousset (H.92), former President of the HEC Alumni Association, who played a key role in this project.



## September 14, 2024

Inauguration of the 'Place Promo H.09': 1<sup>st</sup> square named after a class on campus to thank them for their exemplary mobilization.



Since 2018 | Olivier Sevillia (MBA.90)

Since 2020 | Eloïc Peyrache

2021-2024 | Adrien Couret (H.07)

Since 2024 | Hortense de Roux (H.05)



Par Jean-Luc Allavena (H.86)

Président de la Fondation HEC  
de 2003 à 2005

*President of the HEC Foundation  
from 2003 to 2005*

# 2005 Début de l'histoire

**D**urant les années 1990 et le début 2000 quelques grands dirigeants HEC ont donné des impulsions majeures afin de transformer une institution française prestigieuse en groupe international adapté aux besoins de son époque.

C'est ainsi que Didier Pineau-Valencienne (H.54), Paul Dini (H.60), Pierre Conso (H.53), Henri Lachmann (H.61), puis quelques autres dont Claude Jouven (H.62) initièrent un plan stratégique et de développement d'HEC associant près de trente entreprises partenaires avec une coopération renforcée avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris puis la nomination d'un directeur général qui aura marqué l'Institution durant vingt ans de 1995 à 2015 : Bernard Ramanantsoa (MBA.76).

C'est avec lui que j'ai fait équipe dès mon élection à la Présidence de l'Association des diplômés en 2001 afin de **lancer un grand projet fédérateur pour notre communauté** en soutenant HEC, ses dirigeants, ses professeurs et ses élèves. Le contexte avait changé après le vote par la Chambre de Commerce d'une résolution visant à autonomiser HEC et il fallait prendre progressivement notre destin en mains et, notamment, trouver les ressources financières pour y parvenir.

Il fallait aussi mobiliser les diplômés afin qu'ils s'engagent à marquer leur reconnaissance à l'égard de l'Institution qui leur a donné une formation de haut niveau et un tremplin vers leurs activités professionnelles.

Ainsi est née, dès 2001, mon idée d'**adapter à HEC le modèle de fundraising des universités américaines qui n'existait pas en France à l'époque**. J'étais convaincu que cette démarche nous apporterait en plus du capital, un vrai supplément d'âme au cœur de notre communauté.

Les débuts furent difficiles car tous ne partageaient pas cette vision, habitués à recevoir tout le financement de la Chambre de Commerce et pensant que demander aux diplômés une contribution financière « ne marcherait pas en France »...

Le travail, la détermination et la générosité l'ont rapidement emporté sur ce scepticisme : après de très nombreuses visites auprès des promotions et des groupements afin de les sensibiliser à cette approche nouvelle, la première campagne de collecte fut lancée en 2003 lorsque j'ai pris la Présidence de la Fondation et, très rapidement, les premiers dons arrivèrent

pour atteindre en deux ans près d'un millier de donateurs. Certains voulurent montrer un engagement majeur et nous avons ainsi formé un premier groupe fondateur de dix Grands Donateurs (voir photo ci-contre), auquel Philippe Foriel-Destezet (H.58) s'est joint.

**Le 17 juin 2005, lors de la cérémonie de remise des diplômes**, ils m'entouraient pour la remise d'un chèque de deux millions d'euros, **premier don historique des HEC à leur École devant près de trois mille participants** : étudiants, familles et corps professoral. **Le fundraising à HEC venait de naître...**

La veille avait eu lieu le premier dîner dans le hall d'honneur pour la promotion 2005 qui allait recevoir son diplôme le lendemain : je l'avais imaginé et proposé au Bureau des élèves, présidé par Michel Touati (H.05) assisté de Jean Garandeau (H.05) et Marc Ramanantsoa (H.05), sur le principe du « Class Gift » de beaucoup d'universités internationales qu'un étudiant du MBA, Bernardo Bermudes (MBA.03), avait spontanément soutenu. Seuls assistaient à cette soirée les étudiants ayant fait un don à la Fondation d'un montant symbolique mais qui montrait clairement leur attachement et leur gratitude. C'est mon ami Pierre Bellon (H.54), Président fondateur de Sodexo qui avait accepté d'en être le premier parrain et, avec l'élégance qui le caractérisait, avait offert ce dîner.

Ceci nous permit de lancer le financement de la politique de diversité et d'égalité des chances par le premier fonds de bourses ainsi que des actions renforcées pour la recherche et la pédagogie. C'était aussi la meilleure manière de montrer le dynamisme d'HEC et ses grandes ambitions grâce à l'engagement de tous dans une chaîne de solidarité ininterrompue.

**Aujourd'hui je suis heureux et fier de voir combien le « bébé » a grandi grâce à tous ceux qui m'ont succédé dans cette mission** dont, tout particulièrement, Daniel Bernard (H.69) et Olivier Sevilla (MBA.90), qui ont accompli avec les équipes, un travail exceptionnel.

Avec Jean-Paul Agon (H.78) à la Présidence du Conseil d'Administration et Eloiç Peyrache, Directeur Général, une nouvelle ère très prometteuse s'est ouverte et ils peuvent désormais compter sur plus de six mille donateurs, et beaucoup d'autres qui vont les rejoindre, afin de construire l'avenir d'HEC.

## 2005 The first chapter

**I**n the 1990s and early 2000s, several prominent HEC leaders gave decisive momentum to transform a prestigious French institution into an international group aligned with the needs of its time.

Among them, Didier Pineau-Valencienne (H.54), Paul Dini (H.60), Pierre Conso (H.53), Henri Lachmann (H.61), and a few others, including Claude Jouven (H.62) initiated a strategic development plan for HEC. This plan brought together nearly thirty corporate partners, strengthened cooperation with the Paris Chamber of Commerce and Industry, and led to the appointment of a Dean who would leave a lasting mark on the institution from 1995 to 2015: Bernard Ramanantsoa (MBA.76).

I joined forces with him in 2001, upon being elected President of the Alumni Association, to launch a unifying project for our community—**supporting HEC, its leadership, faculty, and students.** The context had shifted following a resolution by the Chamber of Commerce to grant HEC greater autonomy. It became clear that we needed to take our future into our own hands, particularly by securing the financial resources to do so.

We also needed to rally alumni to express their gratitude to the institution that had provided them with a world-class education and a springboard for their careers.

That's how, in 2001, I came up with the idea of **adapting the American university fundraising model to HEC—something that did not yet exist in France.**

I was convinced that this approach would bring not only capital, but also a deeper **sense of purpose to our community.**

The early days were challenging. Not everyone shared this vision—many were used to HEC being fully funded by the Chamber of Commerce and believed that asking alumni for financial support “would never work in France.”

But hard work, determination, and generosity soon overcame this skepticism. After countless visits to graduating classes and alumni groups to raise awareness, we initiated a first collective mobilization in 2003, when I became President of the Foundation. Very quickly, the first donations came in, and within two years, we had nearly a thousand donors.

Some wanted to show major commitment, and we formed a founding group of ten major donors (see picture below) joined by Philippe Foriel-Destezet (H.58).

**On June 17, 2005, during the graduation ceremony, they joined me on stage to present a symbolic check for two million euros—the first historic donation from HEC alumni to their school—in front of an audience of nearly 3,000 students, families, and faculty. Fundraising at HEC had officially begun.**

The night before, we held the first-ever graduation-eve dinner in the Hall of Honor for the Class of 2005. I had proposed the idea to the Student Council, led by Michel Touati (H.05) with Jean Garandeau (H.05) and Marc Ramanantsoa (H.05), inspired by the “Class Gift” tradition of many international universities. One MBA student, Bernardo Bermudes (MBA.03), spontaneously supported the idea. Only students who had made a symbolic donation to the Foundation were invited—an act that clearly demonstrated their attachment and gratitude. My friend Pierre Bellon (H.54), founding President of Sodexo, graciously agreed to be the first sponsor of the event and generously offered the dinner.

**Today, I am proud and happy to see how far this “baby” has come, thanks to all those who succeeded me in this mission—especially Daniel Bernard (H.69) and Olivier Sevilla (MBA.90), who, along with their teams, have done an outstanding job.**

With Jean-Paul Agon (H.78) as Chairman of the Board and Eloi Peyrache as Dean, a promising new era has begun. They can now count on more than 6,000 donors—and many more to come—to help build the future of HEC.



17 juin 2005 : 1<sup>ère</sup> mobilisation de diplômés - 10 Grands Donateurs s'engagent à soutenir HEC Paris à hauteur de 2M€ en présence de Mercedes Erra (H.81), Présidente de l'Association des Diplômés et Bernard Ramanantsoa (MBA.76), Directeur Général d'HEC Paris.

Merci à Jean-Luc Allavena (H.86), Pierre Bellon (H.54), Donald Bryden (H.74), Henri de Castries (H.76), Pierre-Antoine Gailly (H.75), Isabelle Guichot (H.86), Sylvain Hefes (H.74), Pascal de Jenlis (H.73), Jean-Louis Laurens (H.77), Didier Pineau-Valencienne (H.54)

June 17, 2005: 1<sup>st</sup> alumni mobilization - 10 Major Donors commit to support HEC Paris up to €2M in the presence of Mercedes Erra (H.81), President of HEC Alumni Association, and Bernard Ramanantsoa (MBA.76), Dean of HEC Paris.



**Bernard Ramanantsoa (MBA.76)**  
Directeur Général d'HEC Paris  
entre 1995 et 2015

*Dean of HEC Paris from 1995 to 2015*



**L**a Fondation a véritablement changé d'échelle en 2005. C'est là que débute l'histoire moderne du fundraising à HEC.

Deux événements marquent cette bascule. D'abord, la première vague de Grands

Donateurs, illustrée par une photo mémorable (voir page précédente). C'est le résultat d'une initiative de Jean-Luc Allavena (H.86), mon grand « complice » pendant toutes ces années, comme Président de l'Association, puis comme Président de la Fondation (Jean-Luc avait été mon élève, quelques années plus tôt, en cours de stratégie). Ensuite, le lancement du premier Class Gift, celui de la promotion 2005, porté par le président du BDE de l'époque, Michel Touati, et par ses camarades Jean Garandeau et Marc Ramanantsoa (mon fils).

Ces deux piliers, les Grands Donateurs d'un côté, les jeunes diplômés de l'autre, ont posé les bases d'une belle chaîne de solidarité. Nous savions, à l'époque, que nous n'aurions pas les moyens de nos ambitions si nous restions dépendants de financements publics. La contribution de la Chambre de commerce, déjà en déclin à l'époque, allait s'amenuiser. Or, nous avions une ambition stratégique claire : **hisser HEC au niveau des meilleures écoles internationales**. Et cela passait par l'ouverture sociale et la recherche.

**La mise en place de dispositifs de bourses sociales et leur déploiement au fil des ans ont été un vrai progrès** pour renforcer l'accessibilité et la diversité à HEC. Mais au-delà des chiffres, ce sont les visages qui me restent en tête. Ceux de ces centaines d'élèves ou d'alumni, bénéficiaires ou anciens bénéficiaires de bourses, qui disaient « merci », avec beaucoup d'émotion.

**La recherche aussi nous a beaucoup mobilisés.**

À l'époque, ce n'était pas une évidence de vouloir, au sein d'une Business School française comme HEC, développer la recherche et pour ça de recruter des professeurs-chercheurs de rang mondial. Le soutien de la Fondation a été déterminant. Financièrement évidemment mais aussi « politiquement » : Jean-Luc Allavena (H.86), dès le début, puis Jean-Marie Hennes (MBA.80) et bien sûr Daniel Bernard (H.69) furent des appuis majeurs de cette stratégie. Je suis fier de voir qu'aujourd'hui, la faculté compte 140 professeurs-chercheurs dont deux tiers d'internationaux. HEC est devenue une véritable institution de recherche qui est très bien classée au niveau européen sur le critère des publications scientifiques. Je reste convaincu que c'est la recherche qui fonde la légitimité académique et l'impact d'une institution.

**Le fundraising a aussi eu une vertu fédératrice.**

L'École, la Fondation, l'Association HEC Alumni... ces trois entités qui « pédalaient » parfois à des rythmes différents se sont mobilisées autour d'un projet commun.

**Je suis très confiant quant à l'avenir de l'école, mais il faut continuer à semer.** Car ce sont les graines semées il y a une vingtaine d'années qui portent aujourd'hui leurs fruits à travers la générosité remarquable de certaines promotions.

Un immense merci à tous !

26 juin 2023 : Dîner du Class gift des étudiants la veille de leur cérémonie de départ réunissant 429 étudiants, un record !  
*June 26, 2023: Class gift Dinner on the eve of the Commencement Ceremony with 429 participants, record-breaking turnout!*





**T**he Foundation truly changed scale in 2005. That's when the modern history of fundraising at HEC began.

Two key events marked this turning point. First, the emergence of our first group of Major Donors, captured in a memorable photo (see page 9). This was the result of an initiative by Jean-Luc Allavena (H.86), my close partner throughout those years—first as President of the Alumni Association, then as President of the Foundation (Jean-Luc had been my student a few years earlier in a strategy course). Second, the launch of the very first Class Gift, initiated by the Class of 2005, led by the BDE President Michel Touati, along with his classmates Jean Garandeau and Marc Ramanantsoa—my son.

These two pillars—Major Donors on one side, young graduates on the other—laid the foundation for a powerful chain of solidarity. Even then, we knew that our ambitions could not be met if we remained dependent on public funding. The contribution from the Chamber of Commerce, already declining at the time, was bound to diminish. Yet we had a clear strategic ambition: to **elevate HEC to the level of the world's top business schools**. And that required a strong focus on social inclusion and research.

The implementation and expansion of need-based scholarships over the years have been a major step forward in making HEC more accessible and diverse. But beyond the numbers, what stays with me are the faces—those of hundreds of students and alumni, past and present scholarship recipients, who said “thank you” with deep emotion.

**Research was also a major focus.**

At the time, it wasn't obvious that a French business school like HEC should invest in research and recruit world-class faculty. The Foundation's support was crucial—not only financially, but also politically. Jean-Luc Allavena (H.86) from the start, followed by Jean-Marie Hennes (MBA.80) and of course Daniel Bernard (H.69), were key allies in this strategy. Today, I'm proud to see that our faculty includes 140 research professors, two-thirds of whom are international. HEC has become a true research institution, highly ranked in Europe for its academic publications. I remain convinced that research is what gives an institution its academic legitimacy and long-term impact.

**Fundraising also had a unifying effect.** The School, the Foundation, and the HEC Alumni Association—three entities that sometimes moved at different paces—came together around a shared vision.

**I am very confident in the future of the school, but we must keep planting seeds.** Because it is the seeds sown twenty years ago that are now bearing fruit, thanks to the remarkable generosity of certain graduating classes. Thank you all!





Par Daniel Bernard (H.69)  
Président de la Fondation HEC  
de 2008 à 2014

*President of the HEC Foundation  
from 2008 to 2014*

# 2008-2013 tHECampaign

**Q**uand j'ai accepté de succéder à Jean-Marie Hennes (MBA.80) à la présidence de la Fondation HEC, à la

**demande de Jean-Luc Allavena (H.86) et de Mercedes Erra (H.81), je savais que je m'engageais dans une aventure ambitieuse. Nous avons lancé une campagne de levée de fonds dans un contexte de crise financière mondiale.**

Lehman Brothers a fait faillite en octobre 2008. Lever 20 millions d'euros en cinq ans semblait déjà ambitieux... alors viser les 100 millions relevait, pour beaucoup, de la folie. Pourtant, nous l'avons fait. Nous avons structuré un véritable élan collectif autour d'une équipe soudée et brillante, dirigée par Barbara de Colombe, dont le dynamisme a été déterminant. Nous sommes allés au-delà de Paris pour fédérer les HEC du « grand large ». Pour la première fois, nous avons mobilisé les diplômés à l'international, en créant un trust à Londres et une fondation 501(c)3 aux États-Unis. Nous nous sommes également appuyés sur le soutien d'entreprises partenaires d'HEC que Didier Pineau-Valencienne (H.54) avait mobilisées dès les années 90. Résultat : 112 millions d'euros levés entre 2008 et 2013. Puis 213 millions à la campagne suivante. En France, c'était inédit.

**Ces sommes ont permis à l'école d'accroître son excellence académique, de développer la recherche, l'entrepreneuriat, l'incubateur...** Je suis surtout fier que nous ayons œuvré pour l'égalité des chances. Nous avons instauré la gratuité pour les boursiers d'État.

**Le taux d'étudiants boursiers est passé de 5% en 2009 à près de 20% en 2014 !**

Avant, les candidats issus de milieu défavorisés ne tentaient même pas le concours d'HEC car ils n'avaient pas les moyens de financer la scolarité. Nous avons retourné le gant. Dès lors, ils se sont dit : « il faut que je décroche HEC, comme ça mes études seront financées ». Cela a changé l'image de l'école. Je me souviens de Yasmine, une diplômée 2015 venue d'Argenteuil, racontant qu'elle étudiait sur la table de cuisine car elle n'avait pas de bureau. Ce jour-là, dans la salle, Pierre Bellon (H.54), un Grand Donateur de l'école, avait les larmes aux yeux. Elle incarnait ce que nous cherchions à construire : une élite méritocratique et républicaine.

**À cette époque, HEC a acquis une autonomie juridique en devenant une société anonyme de droit particulier (EESC), dotée d'une véritable gouvernance partagée entre la Fondation et l'Association. C'est l'aboutissement d'un processus mûrement réfléchi.**

La gouvernance actuelle constitue un modèle de fonctionnement équilibré. La relation avec la Chambre de commerce reste fluide et constructive ; nous partageons une vision commune pour le développement de l'École. La transition s'est opérée sans rupture, à travers un passage de relais entre Bernard Ramanantsoa (MBA.76), Peter Todd (que nous sommes allés chercher au Canada) et enfin Eloïc Peyrache.

Il convient de saluer l'esprit d'ouverture de la CCI, qui a accepté cette évolution en profondeur de la gouvernance.

**La Fondation HEC est devenue la première fondation universitaire de France**, avec une équipe de 20 personnes, et contribue à l'engagement des diplômés pour soutenir la mission de l'École.

Je m'étais fixé comme objectif qu'à l'avenir, on repense à cette campagne de 112 millions d'euros en disant qu'on jouait « petits bras ».

Et effectivement, on a fait encore mieux depuis ! D'autres défis nous attendent pour financer le nouveau campus et jouer dans la cour des grands. Mais tout est possible, pour peu que l'on s'y mette ensemble.





19 novembre 2013 : Soirée de clôture de la campagne tHECampaig 2008-2013 à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine à Paris  
 November 19, 2013: Campaign closing event "tHECampaig 2008-2013" at the Cité de l'Architecture et du Patrimoine in Paris



Yasmine (H.15), ancienne étudiante boursière engagée à nos côtés  
 Yasmine (H.15), former scholarship student supporting our mission

**W**hen I agreed to succeed Jean-Marie Hennes (MBA.80) as President of the HEC Foundation, at the request of Jean-Luc Allavena (H.86) and Mercedes Erra (H.81), I knew I was embarking on an ambitious adventure. We launched a fundraising campaign in the midst of a global financial crisis. Lehman Brothers had just gone bankrupt in October 2008. Raising 20 million euros in five years already seemed ambitious... aiming for 100 million seemed, to many, like madness. Yet, we did it. We structured a true collective momentum around a cohesive and brilliant team led by Barbara de Colombe whose dynamism was crucial. We went beyond Paris to unite HEC alumni from afar. For the first time, we mobilized international alumni by creating a trust in London and a 501(c)3 foundation in the United States. We also relied on the support of corporate partners, mobilized in the early 1990s by Didier Pineau-Valencienne (H.54). The result: 112 million euros raised between 2008 and 2013. Then 213 million in the next campaign. In France, this was unprecedented.

**These funds allowed the school to enhance its academic excellence, develop research, entrepreneurship, the incubator...** I am especially proud that we worked towards equal opportunities. We established free tuition for state scholarship recipients. **The scholarship rate increased from 5% in 2009 to nearly 20% in 2014!** Previously, candidates from disadvantaged backgrounds didn't even attempt the HEC entrance exam because they couldn't afford the tuition. We turned the situation around. Now, they thought: 'I must get into HEC, so my studies will be paid for.' This changed the school's image. I remember Yasmine, a 2015 graduate from Argenteuil, recounting how she studied on the kitchen table because she didn't have a desk. That day, in the room, Pierre Bellon (H.54), a major donor to the school, had tears in his eyes. She embodied what we sought to build: a meritocratic and republican elite.

**At that time, HEC was the first establishment to adopt the new status of EESC (Etablissement d'Enseignement Supérieur Consulaire),** endowed with a shared governance between the Foundation and the Association. This was the culmination of a well-thought-out process. The current governance constitutes a balanced operating model. The relationship with the Chamber of Commerce remains fluid and constructive; we share a common vision for the school's development. The transition occurred smoothly, through a handover between Bernard Ramanantsoa (MBA.76), Peter Todd (whom we recruited from Canada), and finally Eloïc Peyrache. We must commend the Chamber of Commerce's openness, which accepted this profound evolution in governance.

**The HEC Foundation has become the leading university foundation in France,** with a team of 20 people, and contributes to alumni engagement to support the school's mission. I had set myself the goal that in the future, we would look back at this 112 million euro campaign and say we were playing "small ball". And indeed, we have done even better since! Other challenges await us to finance the new campus and play in the big leagues. But anything is possible, as long as we work together.





**Valérie Colloredo-Taittinger (H.94)**

Grande Donatrice ayant créé la première fondation abritée sous égide de la Fondation HEC, membre du Conseil d'administration de la Fondation HEC, membre de l'International Advisory Board d'HEC Paris

*Major Donor and founder of the first sheltered Foundation, Board Member of the HEC Foundation and Member of the International Advisory Board of HEC Paris*



**H**EC m'a donné une base solide, technique bien sûr, mais aussi de confiance en soi, pour naviguer dans un univers où l'on croise beaucoup de gens brillants. Des années plus tard, j'ai eu envie de redonner à d'autres cette même base, ce socle. C'est de cette volonté et de la rencontre avec mon amie de promo, Delphine Colson (H.94), que nous avons créé **la Fondation 104, première fondation abritée sous égide de la Fondation HEC.**

Cette fondation, je l'ai construite avec Bertrand Cardi (H.96), un ami rencontré chez Gide. Partager ce projet ensemble a renforcé notre amitié d'une très belle manière. Depuis, nous essayons de nous rendre disponibles pour les étudiants boursiers : un coup de pouce pour trouver un stage ou un logement à Paris, une discussion sur les choix de carrière... Nous croisons des étudiants impressionnants par leur parcours et touchants par leur détermination. C'est un vrai privilège de tisser des liens avec eux.

**Au fil des années, plusieurs dispositifs ont permis de financer les bourses :** une donation sur la succession de ma mère ; une donation temporaire d'usufruit d'un appartement dont les loyers ont financé des bourses ; ou encore des dons IFI fléchés vers des projets ciblés comme HEC Imagine (pour les étudiants issus de pays en conflit) et Stand-Up (qui soutient des femmes entrepreneures en banlieue). D'autres donateurs nous ont rejoints pour augmenter notre impact.

HEC ne se contente plus d'être à la pointe sur le plan académique. **L'école est devenue une plateforme performante pour contribuer ensemble à un monde plus inclusif.** Dans un monde de plus en plus fragmenté, la solidarité autour de la Fondation HEC crée une chaîne, ça donne de l'énergie pour avancer !

**HEC gave me a strong foundation — not just technical skills, but also self-confidence** — which helped me find my way in a world full of brilliant people. Years later, I felt the desire to offer others that same foundation, that same starting point. That's what led to the creation of "Fondation 104", born from this desire and a meeting with one of my classmates, Delphine Colson (H.94). It became **the first sheltered foundation under the umbrella of the HEC Foundation.**

I built this foundation with Bertrand Cardi (H.96), a friend I met at Gide. Working on this project together brought us even closer—it was a truly meaningful experience. Since then, we've tried to be there for scholarship students: a helping hand to find an internship or housing in Paris, or simply talking through career decisions. We've met students whose stories are both impressive and deeply moving, full of determination. It's a real privilege to build connections with them.

**Over the years, several mechanisms have helped fund the scholarships:** a bequest from my mother's estate, a temporary donation of usufruct from an apartment whose rental income funded scholarships, and targeted wealth tax donations to projects like HEC Imagine (for students from war-torn country) and Stand-Up (supporting women entrepreneurs in underprivileged suburbs). More donors have joined us to help expand our impact.

HEC isn't just leading on the academic front anymore. **The School has become an effective platform for contributing collectively to a more inclusive world.** That mission speaks to me deeply. In an increasingly fragmented world, the solidarity fostered through the HEC Foundation creates a chain of support — and that gives us the energy to keep moving forward.



**Barbara de Colombe**

Déléguée générale de la Fondation HEC de 2007 à 2017

*Executive Director of the HEC Foundation from 2007 to 2017*

**E**n 2007, j'ai été approchée par Bertrand Léonard (H.85) et son jeune chef de cabinet, Pierre Bernardin (H.02).

Ils cherchaient à professionnaliser la levée de fonds à HEC alors ils nous ont recrutées avec Sandra Bouscal. Il y avait tout à construire : structurer l'équipe, définir les objectifs, mettre en place l'organisation, les projets, les moyens. On a commencé à 3 avec une levée de fonds annuelle de 2 millions d'euros. Quand je suis partie en 2017, l'équipe comptait 12 personnes et levait 11 millions par an.

**Ce qui m'a marquée, c'est surtout cet élan collectif que j'ai rarement vu ailleurs et qui nous a portés tout au long de cette aventure.**

Ce qui a été initié à HEC était pionnier en France, à commencer par les Class Gifts, impulsant le mouvement avec les premiers Grands Donateurs.

À l'époque, nous en étions encore aux balbutiements mais nous avons réussi à embarquer bien au-delà de l'équipe de la Fondation, et avec Daniel Bernard (H.69) et Bernard Ramanantsoa (MBA.76). Nos actions pour les étudiants boursiers ont convaincu des Grands Donateurs comme Pierre Bellon (H.54) ou François Feuillet (H.70).

**HEC est une institution de tout premier plan qui évolue face à des géants aux moyens incomparables comme Harvard qui détient une dotation de plus de 50 milliards de dollars ! La Fondation s'est considérablement développée depuis et c'est tant mieux car elle apporte des moyens essentiels à la mission d'HEC.**

**In 2007, I was approached by Bertrand Léonard (H.85) and his young chief of staff, Pierre Bernardin (H.02).** They were looking to professionalize fundraising at HEC, so they recruited us —Sandra Bouscal and me. Everything had to be built from the ground up: structuring the team, setting objectives, establishing the organization, projects and resources. We started as a team of three, raising €2 million annually. By the time I left in 2017, the team had grown to 12 people and raised €11 million a year.

**What left the strongest impression on me was the collective momentum—a rare energy that carried us throughout this journey.**

HEC was a pioneer in France, starting with the Class Gifts

and initiating the momentum with the first major donors. At the time, we were still in the early stages, but we managed to rally support far beyond the Foundation team, with Daniel Bernard (H.69) and Bernard Ramanantsoa (MBA.76). Our initiatives for scholarship students convinced major donors like Pierre Bellon (H.54) and François Feuillet (H.70).

**HEC is a world-class institution operating alongside giants with unmatched resources like Harvard with an endowment of over \$50 billion! The HEC Foundation has grown significantly since then, a necessary development, as it now plays a key role in supporting the school's mission.**



**Retrouvez le bilan de la campagne 2008-2013**

*Find the results of the 2008-2013 campaign (in French)*





**Olivier Sevilla (MBA.90)**  
Président de la Fondation HEC  
*President of the HEC Foundation*



**Delphine Colson (H.94)**  
Déléguée générale de la Fondation HEC  
*Executive Director of the HEC Foundation*

# 2019-2024 Impact tomorrow

**Cette campagne a été une formidable aventure humaine et collective.** Lorsque nous sommes arrivés à la Fondation, HEC avait une ambition claire et des projets structurants pour l'avenir ; **Bertrand Léonard (H.85)**, Président de la Fondation, et **Peter Todd**, Dean de l'époque, avaient non seulement posé des jalons solides, mais ils avaient aussi réalisé, une première étape essentielle au développement de la campagne.

Particuliers, entreprises, fondations, étudiants, bénévoles, équipes de l'École et d'HEC Alumni se sont joints à nous pour atteindre un objectif collectif inédit. Nos ambassadeurs en France, au Royaume-Uni, aux États-Unis en particulier ont joué un rôle déterminant dans l'accélération de la mobilisation de 6 000 diplômés de toutes générations et de tous programmes. Les individus, Alumni et amis d'HEC, ont contribué à hauteur de 53% des dons réunis sur cette campagne, plus de 40% viennent des entreprises ; nous avons eu pour la première fois, des dons de fondations philanthropiques désireuses de soutenir nos engagements en matière d'égalité des chances, de diversité, de recherche, d'entrepreneuriat et d'innovation. 213 millions d'euros de dons ont été réunis, et c'est l'engagement de tous, soutiens de la première heure et nouveaux mécènes, qui nous a permis de dépasser l'objectif ambitieux que nous nous étions fixé ! **Ensemble, nous avons fait de ce défi de taille, un succès historique pour HEC.**

Au-delà des chiffres, **les fonds levés ont permis d'avoir un impact profond sur des dimensions clés de l'École : révéler des talents** en France et dans le monde (**plus de 5 000 étudiants soutenus en 5 ans**), repousser les frontières de la connaissance grâce aux travaux de **recherche de nos chercheurs** mis à disposition du plus grand nombre, développer les pédagogies les plus innovantes en phase avec les grands défis de notre temps, accélérer les créations des entreprises de demain et accompagner l'innovation au sein des entreprises d'aujourd'hui. **Autant de projets créés ou développés grâce à la philanthropie, que nous vous invitons à découvrir dans notre rapport de campagne digital ci-dessous.**

La Fondation HEC a pu constituer un fonds capitalisé ('*endowment*'), inspiré des universités américaines, dont les fruits ont vocation à **assurer un soutien durable aux projets.**

Nous avons ainsi franchi une étape importante et posé les fondations d'un modèle durable, solide, qui nous permet de nous projeter vers l'avenir. Notre mission ne s'arrête pas là. Les défis à venir sont nombreux, et nous aurons besoin de vous, de votre soutien, de votre enthousiasme, pour écrire une nouvelle page pour HEC Paris.

**Ensemble, poursuivons cette belle aventure et amplifions l'impact d'HEC. Merci à toutes et à tous.**

26 novembre 2024 : Soirée de clôture de la campagne *Impact tomorrow* 2019-2024 au théâtre Mogador  
*November 26, 2024: Closing night of the Impact tomorrow 2019-2024 campaign at the Mogador Theater*



**Retrouvez le bilan de la campagne 2019-2024**

*Find the achievements of the 2019-2024 campaign*

**T**his campaign has been a remarkable collective human adventure. When we arrived at the Foundation, HEC already had a clear ambition and major projects in the pipeline. **Bertrand Léonard** (H.85), President of the Foundation, and **Peter Todd**, Dean, not only laid solid groundwork, but also accomplished a key step in advancing the campaign.

Individuals, companies, foundations, students, volunteers, and the teams from the School and HEC Alumni joined us in pursuing an unprecedented collective goal. Our ambassadors, particularly in France, the United Kingdom, and the United States played a key role in accelerating the mobilization of 6,000 alumni from all generations and programs. Individuals—alumni and friends of HEC—contributed 53% of the donations raised during this campaign, with over 40% coming from companies. For the first time, we also received donations from philanthropic foundations eager to support our commitments to equal opportunity, diversity, research, entrepreneurship, and innovation. A total of €213 million was raised, and it is thanks to the commitment of everyone—early supporters and new donors alike—that we were able to exceed the ambitious goal we had set for ourselves! **Together, we turned this major challenge into a historic success for HEC.**

**Beyond the numbers, the funds raised have had a profound impact on key areas of the School:** they have helped uncover talent in France and around the world (**over 5,000 students supported in 5 years**), pushed the boundaries of knowledge through the **research of our faculty** made accessible to a wider audience, fostered the development of the most innovative teaching methods aligned with the major challenges of our time, accelerated the creation of tomorrow's businesses, and supported innovation within today's companies. These are just some of the projects created or expanded thanks to philanthropy, which we invite you to explore in our digital report (see beside).

HEC Foundation has also established a capitalized fund—an endowment—inspired by American universities, whose returns **provide long-term support for our initiatives.**

We have thus reached a major milestone and laid the foundations for a sustainable, robust model that allows us to look confidently to the future.

But our mission doesn't end here. Many challenges lie ahead, and we will need you—your support, your enthusiasm—to write the next chapter of HEC Paris.

**Together, let's continue this great adventure and amplify HEC's impact. Thank you all.**



"Boursière de la Fondation HEC durant toute ma scolarité, j'ai eu la chance que mes frais de scolarité soient presque intégralement pris en charge. Au-delà du soutien financier que cela a représenté pour ma famille et moi, j'ai ainsi pu profiter pleinement de l'expérience campus, des opportunités offertes par HEC et avoir une vie similaire à celle de mes camarades. Cette bourse a également changé ma vie de jeune diplômée ; cela se traduit par une plus grande liberté dans mes choix de carrière et plus de sérénité pour démarrer ma vie active. C'est donc naturellement que j'ai eu envie de redonner à HEC pour aider d'autres étudiants, maintenant que je vole de mes propres ailes."

*"As a scholarship recipient from the HEC Foundation throughout my studies, I was fortunate to have almost all of my tuition fees covered. Beyond the financial support this represented for my family and me, it allowed me to fully enjoy campus life, take advantage of the opportunities HEC offers, and live an experience similar to that of my peers. This scholarship also changed my life as a young graduate; it gave me greater freedom in my career choices and more peace of mind as I began my professional journey. That's why, now that I'm standing on my own two feet, it felt natural to give back to HEC and help other students in turn."*

**Marion (H.20)**  
Bénéficiaire des dispositifs d'égalité des chances d'HEC devenue donatrice

*Former scholarship student who has now become a committed donor*



Par **Éloïc Peyrache**  
Directeur Général d'HEC Paris

*Dean of HEC Paris*

# HEC, au service du bien commun

**A** HEC, **institution académique à but non lucratif**, nous sommes convaincus d'avoir un rôle essentiel à jouer dans la société. Nous pouvons transformer des vies, démultiplier les opportunités, faire émerger de nouveaux leaders. Mais pour cela, nous devons nous en donner les moyens.

Il est fondamental de comprendre qu'**on ne donne pas pour HEC, on donne par HEC**. Chaque don bénéficie à des étudiants boursiers, des étudiants internationaux, des chercheurs engagés, des entrepreneurs innovants. **L'École est un véritable vecteur de transformation et un accélérateur d'impact**. Le soutien croissant de donateurs extérieurs à notre communauté – notamment de grandes fondations – en est une preuve éclatante. Quand des acteurs non issus d'HEC choisissent de nous accompagner, c'est qu'ils voient en nous un levier puissant au service du bien commun. Prenons la recherche. Notre objectif n'est pas de gagner des places dans les classements internationaux, mais d'amener plus de sciences et de rigueur de raisonnement dans un monde saturé de désinformation.



**Behishta (H.24)**  
Première bénéficiaire d'une bourse  
HEC Imagine Fellows diplômée d'HEC

*One of the first recipients of a  
"HEC Imagine Fellows" scholarship*

**Nos chercheurs s'attaquent à des enjeux concrets** avec, entre autres exemples, les biais des algorithmes, la transition écologique, les défis de la gouvernance, l'avenir des entreprises familiales, le mentorat augmenté par l'intelligence artificielle ou encore les nouveaux modèles entrepreneuriaux. Leur expertise est largement mise au service de la société et a pour ambition d'**inspirer les décideurs publics et privés**.

HEC, c'est aussi une communauté profondément transformée. Aujourd'hui, plus d'un étudiant sur deux n'est pas français. Cette diversité ne doit rien au hasard : elle reflète notre conviction que les grands enjeux contemporains – climat, géopolitique, technologie – nécessitent une ouverture au monde et une confrontation féconde à l'altérité. C'est dans cet esprit que nous avons par exemple créé les bourses HEC Imagine, pour accueillir des étudiants venus de zones en guerre. C'est dans cet esprit également que, grâce au soutien de la Fondation Bettencourt Schueller et en s'appuyant sur la puissante expertise d'HEC en matière d'entrepreneuriat, nous avons lancé le programme Hopes d'entrepreneuriat social. Ces initiatives ne changent pas seulement les trajectoires individuelles, elles transforment aussi le positionnement de notre institution et lui apportent son supplément d'âme. Elles sont la preuve que **l'éducation et l'entrepreneuriat sont les moteurs les plus puissants de l'ascension sociale**.

Dans un monde en quête de repères, nous avons plus que jamais besoin de science, d'engagement, de mise en œuvre de solutions concrètes aux grands enjeux ainsi que d'institutions capables d'éclairer les décisions des leaders de ce monde. HEC a toute sa place dans ce projet de société.

**Depuis vingt ans, grâce à l'engagement de notre communauté, nous écrivons ensemble cette belle aventure. Merci à toutes celles et ceux qui y contribuent avec confiance, énergie et passion.** Avec Jean-Paul Agon (H.78), Président du Conseil d'administration d'HEC, nous espérons vous retrouver toujours plus nombreux à nos côtés afin de construire la prospérité durable et partagée à laquelle notre école souhaite tant contribuer.

## Serving the Common Good

**A**t HEC, a non-profit academic institution, we are deeply convinced that we have a vital role to play in society. We can transform lives, multiply opportunities, and help shape the leaders of tomorrow. But to do so, we must equip ourselves with the means to act.

It's essential to understand that **people don't give to HEC—they give through HEC**. Every donation benefits scholarship students, international students, committed researchers, and innovative entrepreneurs. **The School is a true driver of transformation and a catalyst for impact**. The growing support from donors outside our immediate community—especially major foundations—is a powerful testament to this. When individuals with no prior connection to HEC choose to support us, it's because they see in us a strong lever for advancing the common good.

Take research, for example. Our goal isn't to climb international rankings, but to bring more science and rigorous thinking into a world overwhelmed by misinformation. **Our researchers tackle real-world challenges**, such as algorithmic bias, ecological transition, governance issues, the future of family businesses, AI-enhanced mentoring, and new entrepreneurial models. Their expertise is widely shared with society and aims to **inspire both public and private decision-makers**.

HEC is also a profoundly transformed community. Today, more than one in two students is not French. This diversity is no accident — it reflects our belief that the major challenges of our time — climate, geopolitics, technology — require openness to the world and meaningful engagement with difference. In this spirit, we created the HEC Imagine scholarships to welcome students from war-torn regions. Similarly, with the support of the Bettencourt Schueller Foundation and HEC's strong expertise in entrepreneurship, we launched the Hopes program for social entrepreneurship.

These initiatives don't just change individual lives — they also redefine the positioning of our institution and give it a unique soul. They are living proof that **education and entrepreneurship are the most powerful drivers of social mobility**. In a world searching for direction, we need science, commitment, and actionable solutions to major challenges—and institutions capable of guiding the decisions of today's leaders. HEC has a vital role to play in this societal project.

**For the past twenty years, thanks to the dedication of our community, we've been writing this remarkable story together. Thank you to all those who contribute with trust, energy, and passion.**

Together with Jean-Paul Agon (H.78), Chairman of the HEC Paris Board, we hope to see more and more of you by our side, as we work to build the sustainable and shared prosperity that our school is so deeply committed to.



"En 20 ans, HEC Paris est devenue un champion mondial de l'éducation et de la recherche, et je souhaite rendre hommage à tous les acteurs de cette transformation. Dans un monde particulièrement incertain, nous avons plus que jamais besoin d'institutions d'excellence comme HEC Paris pour guider les décisions, former des leaders éclairés et contribuer au bien commun. Nous entrons dans une nouvelle ère pour HEC, grâce à un ambitieux projet, le nouveau campus du futur, et je compte sur votre engagement enthousiaste pour, ensemble, écrire l'histoire des 50 prochaines années. HEC compte sur vous !"

"In just 20 years, HEC Paris has become a global leader in education and research, and I want to pay tribute to all those who made this transformation possible. In a world marked by uncertainty, we need institutions of excellence like HEC Paris more than ever, to guide decisionmaking, shape enlightened leaders, and contribute to the common good. We are now entering a new era for HEC, thanks to an ambitious project, a new campus of the future, and I am counting on your enthusiastic commitment to write, together, the story of the next 50 years. HEC is counting on you!"

**Jean-Paul Agon (H.78)**  
Président du Conseil d'administration d'HEC Paris  
Chairman of the HEC Paris Board

## Un immense merci à celles et ceux qui ont contribué et accompagné le développement de la Fondation HEC depuis 1972 et au premier chef ses présidents

*A heartfelt thank you to all those who have contributed  
to and supported the development of the HEC Foundation  
since 1972 – with special thanks to its presidents.*

Louis DEVAUX (H.26) † · Joseph FONTANET (H.39) † · Jacques MAYOUX (H.45) ·  
Pierre CONSO (H.53) · Paul DINI (H.60) · Antoine BRACCHI (H.60) ·  
Claude JOUVEN (H.62) · Jean-Luc ALLAVENA (H.86) · Jean-Marie HENNES (MBA.80) ·  
Daniel BERNARD (H.69) · Guillaume POITRINAL (H.89) · Bertrand LEONARD (H.85) ·  
Olivier SEVILLIA (MBA.90)

# Continuons d'écrire l'histoire ensemble

*Let's continue to write the next chapter together*