



BCEAO
BANQUE CENTRALE DES ETATS
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



COFEB
CENTRE OUST AFRICAIN DE FORMATION
ET D'ETUDES BANCAIRES

HEC
PARIS

**CERTIFICAT EXECUTIVE
MANAGEMENT STRATEGIQUE BANCAIRE 1
JUILLET - DÉCEMBRE 2023**

MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE À L'ÈRE DIGITALE

La transformation digitale s'est invitée totalement à la conduite des stratégies de gestion. Elle fait évoluer inévitablement les cadres réglementaires des opérations bancaires et financières vers des limites changeantes. Les plus hauts dirigeants sont donc en droit d'attendre des réponses anticipées aux questions importantes qu'ils se posent.

Comment accompagner des équipes et son institution dans ces changements structurels ?

Comment défendre ses actifs et ses intérêts dans le nouvel écosystème digital ? Comment assurer sa cybersécurité et répondre aux risques de la cybercriminalité ? Comment innover et maintenir sa compétitivité dans un environnement juridique incertain ?

Autant de questions auxquelles ce Parcours propose des réponses pratiques et vivantes.

OBJECTIFS

Ce nouveau programme, qui couvre les compétences indispensables au Dirigeant de banque, vise à appréhender les piliers de la nouvelle économie digitale, ses risques juridiques, économiques et géopolitiques. Il met à la disposition du Dirigeant une boîte à outils normative lui permettant de dominer les défis qui se dessinent à lui.

Il s'agit de :

- Cerner les nouvelles dimensions de la valorisation des actifs et des intérêts dans le nouvel écosystème digital ;
- Découvrir les meilleures réponses proposées pour faire face aux enjeux de la cybersécurité et se prémunir des risques de la cybercriminalité ;
- Développer une perspective stratégique pour naviguer dans l'environnement normatif numérique, garantir sa conformité et prévenir les différends ;
- Maintenir la performance et le leadership dans le domaine du management de la banque digitale ;
- S'approprier les outils et normes de gestion des ressources internes dans un contexte de transformation digitale.

PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participant ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès ;

La présence à l'ensemble des modules et la réalisation d'un travail de groupe stratégique sera présenté devant un jury à la fin du parcours. Ce qui validera l'éligibilité à la certification HEC Paris.



Direction Pédagogique**Christine Castan***Intervenante et Coach HEC Paris***Durée et Dates 2023**

10 jours

*Kickoff : 3 juillet**Module 1 : 10-11 juillet**Module 2 : 7 septembre**Module 3 : 18-19 septembre**Module 4 : 17-18 octobre**Module 5 : 2 novembre**Module 6 et 7 : 20-22 novembre**Soutenance : 23 novembre***Format***Modules 1 à 5 : Online**Modules 6 et 7 : Présentiel à Dakar***Frais de formation**

4.500.000 FCFA

Contact**Pour plus d'informations :**

Tél : (221) 33 839 05 00

<https://cofeb.bceao.int>courrier.zdepfor@bceao.int**PROFIL DU PARTICIPANT**

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que les Cadres dirigeants opérationnels et Directeurs de départements des secteurs privé et public :

- Dirigeants et responsables d'établissements bancaires
- Dirigeants et responsables d'entreprises et de structures publiques
- Membres du Comité de Direction
- Responsables de département
- Hauts potentiels

PROGRAMME**Module 1** *Leadership - L'art de diriger***Module 2** *Expertise Finance***Module 3** *Conduite stratégique du changement***Module 4** *Perspective digitale et cybersécurité***Module 5** *Block Chain et économie bancaire de la future***Module 6** *Accompagnement projets***Module 7** *L'art de transmettre et de convaincre*



**Banque Centrale des Etats
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)
Direction Générale du COFEB
Direction des Enseignements
et des Programmes de Formation
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

Tél : +221 33 839 05 00

courrier.zdepfor@bceao.int

<https://cofeb.bceao.int>

**HEC PARIS
EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération
78350 Jouy-en-Josas
France

+33 (0)1 39 67 70 00

exed@hec.fr

www.hec.edu

