



**BCEAO**  
BANQUE CENTRALE DES ETATS  
DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



**COFEB**  
CENTRE OUEST AFRICAIN DE FORMATION  
ET D'ETUDES BANCAIRES

**HEC**  
PARIS



**CERTIFICAT EXECUTIVE  
MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE 2  
2025**

# CHIFFRES CLÉS

## HEC PARIS

---



**1881**

Création d'HEC Paris



**135**

Partenaires académiques dans 50 pays



**8 000**

Participants en formation continue par an



**80 000**

Alumni dans 150 pays



**135**

Nationalités représentées



**WORLDWIDE**  
EXECUTIVE EDUCATION  
OPEN PROGRAMS - FT Rankings 2024

## MANAGEMENT STRATÉGIQUE BANCAIRE



DÉVELOPPER DE NOUVELLES POSTURES MANAGERIALES POUR ÊTRE EN CAPACITÉ DE MOBILISER ET D'ACCOMPAGNER EFFICACEMENT VOS ORGANISATIONS À SE RÉINVENTER, EN VUE D'ATTEINDRE VOS AMBITIONS ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES.

Ce programme, constitué de plusieurs thématiques d'actualité et clés dans la recherche d'une nouvelle création de valeur, permet aux dirigeants de s'approprier des référentiels méthodologiques et des outils de tout premier plan, d'acquérir de nouveaux savoir-faire, de renforcer leur impact, pour orchestrer et piloter la dynamique de réussite.

L'édition 2025 enrichit celle de 2024 par quelques thématiques liées aux tendances actuelles de l'ingénierie financière et aux opportunités offertes par le marché international des capitaux ainsi qu'aux "soft skills" en matière de prise de parole en public.

### OBJECTIFS

Ce Parcours est porté sur la performance et les compétences permettant au Dirigeant d'être en capacité de cerner l'environnement digital dans toutes ses dimensions. Il met en avant les connaissances relatives aux activités de financements innovants et au développement de Digital Business Models. Il s'agit de :

- Piloter la performance en termes de vision stratégique, de création de valeur et d'engagement ;
- Parcourir les contours stratégiques des nouvelles technologies financières, notamment le développement de Digital Business Models ;
- Anticiper le développement des crypto-monnaies et l'utilisation de la technologie des registres distribués ;
- Se connecter aux modes de financements nouveaux et innovants ;
- Mettre en œuvre la vision stratégique d'une banque.

### PÉDAGOGIE

La formation sera animée par des Experts de HEC Paris, potentiellement appuyés par des experts de la BCEAO selon les thématiques. Il sera privilégié le recours aux technologies de l'information et de la communication, notamment la classe virtuelle, à travers les modalités suivantes :

- Alternance d'apports théoriques, de travaux collectifs et d'échanges en classes virtuelles et présentiels ;
- Formation à distance par séquences pédagogiques adaptées ;
- Partage d'expériences et de best-practices, étude de cas transverses élaborés à partir d'un dossier constitué d'éléments et de préoccupations transmis par les participants ;
- Témoignages de hauts Dirigeants à succès.

L'organisation du Parcours sur plusieurs mois facilite un apprentissage en profondeur par une maturation des acquis, ainsi qu'un entraînement intensif lors de chaque module afin d'intégrer les apports conceptuels.

La présence à l'ensemble des modules, la validation des évaluations des connaissances acquises à chaque module et la réalisation d'une note stratégique individuelle à présenter devant un jury à la fin du parcours, sont les critères d'éligibilité à la certification HEC Paris.



## PROFIL DU PARTICIPANT

Ce Parcours cible les acteurs stratégiques de la chaîne des valeurs du système bancaire et financier ainsi que la haute hiérarchie des entreprises du secteur public, notamment :

- Dirigeants et responsables d'établissements bancaires ;
- Dirigeants et responsables d'entreprises et de structures publiques ;
- Membres du Comité de Direction ;
- Responsables de département ;
- Hauts potentiels.

## PROGRAMME

- Module 1** Transformation Stratégique
- Module 2** Développement des ressources stratégiques
- Module 3** Leadership
- Module 4** Stratégie digitale & cybersécurité
- Module 5** Finance durable
- Module 6** Régulation
- Module 7** Art oratoire
- Module 8** Gouvernance

### Direction Pédagogique

**Bertrand Quélin**  
Professeur permanent de stratégie  
HEC Paris

### Durée et Dates 2025

12,5 jours + soutenances  
Module 1 : 29-30 avril  
Module 2 : 12-13 mai  
Module 3 : 14-15 mai  
Module 4 : 2, 3, 11 septembre  
Module 5 : 3, 10 novembre  
Module 6 : 18 septembre  
Module 7 : 3 novembre  
Module 8 : 4-5 novembre  
Soutenances : 6-7 novembre

### Format

En ligne : 1, 4, 5 et 6  
En présentiel à Dakar :  
Modules 2, 3, 7, 8 et soutenances

### Frais de formation

**5.500.000 FCFA\***

\* Tarif subventionné par la BCEAO, exclusivement pour les participants UEMOA

Tarif programme certifiant HEC Paris :  
11 500 000 FCFA

### Contact

**Pour plus d'informations :**

Tél : (221) 33 839 05 00  
<https://cofeb.bceao.int>  
[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)



# CHIFFRES CLÉS

## COFEB



**1977**

Création du COFEB



**69**

Structures partenaires



**4 000**

Participants aux formations par an



**+1 800**

Alumni de la formation diplômante



**200**

Sessions de formation par an



**75**

Documents d'études et de recherche



**+500**

Apprenants en termes de capacité d'accueil



**+700**

Participants aux ateliers de recherche



**Banque Centrale des Etats  
de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO)  
Direction Générale du COFEB  
Direction des Enseignements  
et des Programmes de Formation  
(DEPFOR)**

Avenue Abdoulaye FADIGA

Tél : +221 33 839 05 00

[courrier.zdepfor@bceao.int](mailto:courrier.zdepfor@bceao.int)

<https://cofeb.bceao.int>

**HEC PARIS  
EXECUTIVE EDUCATION**

1, rue de la Libération  
78350 Jouy-en-Josas  
France

+33 (0)1 39 67 70 00

[exed@hec.fr](mailto:exed@hec.fr)

[www.hec.edu](http://www.hec.edu)

